



صورتجلسه شماره ۳

شماره جلسه: ۳
محل تشکیل جلسه: سالن اندیشه سازمان

عنوان: کارگروه مدیریت سبز سازمان
تاریخ و زمان تشکیل جلسه: چهارشنبه ۱۳۹۲/۱۲/۱۴
نگارنده صورتجلسه: فدائی

۱- دستور جلسه:

- ۱- ارائه اقدامات انجام شده در راستای اجرای مصوبات کارگروه و برنامه سال ۱۳۹۳ توسط دبیر کارگروه.
- ۲- ارائه گزارش اقدامات انجام شده در زمینه مدیریت سبز در سازمان و نتایج مثبت آن، توسط نماینده پشتیبانی و فنی و مهندسی به صورت پاورپوینت.
- ۳- ارائه پیشنهادات اعضای کارگروه و رهنمودهای مدعوین محترم.
- ۴- ارائه رهنمودهای جناب آقای دکتر مطلبی معاون محترم برنامه‌ریزی و توسعه منابع انسانی سازمان.

۲- مباحث جلسه:

جلسه راس ساعت ۱۴ روز چهارشنبه در سالن اندیشه به ریاست جناب آقای دکتر مطلبی معاون محترم برنامه ریزی و توسعه منابع انسانی سازمان برگزار گردید. در ابتدا جناب آقای مهندس میرگوهر معاون محترم دفتر پژوهشهای محیطزیست و توسعه پایدار کشاورزی، ضمن خوشامدگویی به حاضران، به منظور استحضار معاون محترم برنامه‌ریزی و منابع سازمان و حاضرین در جلسه خلاصه گزارشی از تشکیل کارگروه از آذرماه سال جاری و نظاممند شدن اجرای مدیریت سبز در سازمان و تعداد جلسات تشکیل شده و وضعیت کنونی ارایه نمود. ایشان، ضمن بر شمردن موفقیت های استان هرمزگان در کسب گواهی مدیریت سبز برای ۱۲ واحد تولیدی و خدماتی بخش کشاورزی و به بعضی فعالیتهای مرتبط در استانهای دیگر همچون ایلام، فارس و گیلان و خدمت ارزندهای که تا کنون در راستای مصرف بهینه آب و انرژی در سازمان، توسط گروه پشتیبانی انجام پذیرفته اشاره کردند. همچنین اظهار امیدواری نمود که با ادامه این روند مثبت و اطلاع رسانی و فرهنگسازی بتوان سازمان را الگویی موفق در پیاده سازی مدیریت سبز به دیگر واحدها معرفی نماییم. خانم فدایی دبیر جلسه ضمن تشکر از همکاری همه اعضای مدیریت سبز سازمان، گزارشی از اجرای فرآیند مدیریت سبز در سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی در راستای ضرورت اجرای مستندات قانونی؛ ماده ۶۶ قانون برنامه چهارم توسعه کشور و ماده ۱۹۰ قانون برنامه پنجم توسعه کشور و آئین نامه اجرایی ماده ۱۹۰ قانون برنامه پنجم توسعه کشور و اضافه شدن شاخص جدیدی تحت عنوان مدیریت سبزه شاخص های عمومی ارزیابی عملکرد دستگاه های اجرایی از سال ۹۱ را قرائت نمودند. ایشان توضیحی در خصوص حوزه های مدیریت سبز در سازمان شامل انرژی، آب، فضای سبز، کاغذ، پسماند، حمل و نقل، هوا، صدا، تدارکات، ساختمان، خرید و HSE (ایمنی، بهداشت، محیط زیست) ارائه نمودند.

ایشان همچنین، گزارشی از برگزاری دو جلسه کارگروه تخصصی و تصویب ۱۳ مصوبه و اجرای آن در سازمان و برنامه ریزی برای اجرای فرآیند مدیریت سبز در سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی در سال ۱۳۹۳ شامل هدف، عملکرد و شرح اجرا و فرآیند جلسات کارگروه تخصصی مدیریت سبز سازمان و زمانبندی و دستور کار جلسات مدیریت سبز در سال ۹۳ و چک لیست های اجرایی شامل: اقدامات آموزشی / فرهنگی اقدامات سیستمی و مدیریتی - اقدامات اقتصادی و مالی و چک لیستهای ممیزی، ارائه نمودند.

آقای مهندس باغی رییس اداره خدمات و آقای مهندس جنتی معاون اداره خدمات سازمان به ارائه گزارش به صورت پاورپوینت، از اقدامات ارزنده صورت پذیرفته در سازمان در راستای اجرای دستورالعملهای مصرف بهینه و کاهش هزینههای صورت گرفته در رسیدن به توسعه پایدار پرداختند و اهم فعالیت های خود را به شرح ذیل بیان نمودند:

- استفاده از شیشه های دو جداره در ساخت و سازهای جدید و در سالن کنفرانس حوزه ریاست
- خارج نمودن خودروهای پر مصرف و اسقاطی از ناوگان حمل و نقل سازمان (کاهش خودرو ها از ۷۱ دستگاه به ۳۳ دستگاه و جایگزین نمودن ۲ تا ۳ دستگاه خودرو گازسوز)
- دو گانه سوز نمودن خودروها و توجه به این امر در خرید وسایل نقلیه جدید



- کاهش تاکسی ها از ۳۰ تاکسی به ۴ تاکسی و تجمع کارکنان در ماموریت های داخل شهری
- معاینه فنی و دوره ای خودروها با سیستم کنترل الکترونیکی
- در اختیار گذاشتن خودروهای دولتی فقط برای مدیران کل بخش ها طبق قانون .
- کاهش تلفن های مستقیم از بخش ها و محدود کردن مکالمات
- حذف ۲۰۰ خط همراه .
- کاهش مصرف قابل توجه آب در راستای تعویض لوله های فرسوده با نشتی زیاد .
- کنترل آب مصرف محوطه سازمان
- هوشمند نمودن شیر های آب برخی از دستشویی های طبقات
- حذف کولر های گازی از سیستم سرمایش
- استفاده از تایمر فتوسل در محوطه سازمان
- تعویض خازن ها و کابل های فرسوده
- تعویض تابلو های برق
- خرید ملزومات اداری با کیفیت و استاندارد
- استفاده از تونر های شارژی
- کاهش دستگاه پرینتر با به اشتراک گذاشتن (Share)
- استفاده از اتوماسیون اداری
- سایر موارد

ضمناً " در پایان ، تاکید بر اختصاص بودجه در زمینه تعویض چیلرهای قدیمی (تعویض دیگ های که با بهره وری ۳۰ درصد کار میکنند و متعلق به ۳۰ سال پیش هستند) در راستای مصرف بهینه انرژی را داشتند .

آقای مهندس مسعود اخلاصی رییس گروه فنی و مهندسی سازمان در راستای مصرف بهینه انرژی در سازمان فرمودند : ضمن اینکه فعالیت های ارزنده ای در راستای اجرای صرفه جویی انرژی در سازمان صورت پذیرفته است باید به راهکارها و زیر ساخت های موجود در راستای مصرف بهینه انرژی در سازمان توجه شود. ایشان خاطر نشان شدند که سیستم های موجود فرسوده است و احتمال آتش سوزی می رود در این زمینه باید هزینه نمود . ایشان عنوان نمودند که سیستم کنترل انرژی باید مدیریتی باشد و این مدیریت باید طوری اعمال شود که کاهش حامل های انرژی به ضرر کارکنان تمام نشود در پایان ایشان خواستار فعالیت بیشتر در زمینه فضای سبز سازمان شدند .

آقای کاظمی معاون دفتر منابع انسانی سازمان ضمن تاکید بر آموزش و فرهنگسازی و ارزیابی فعالیتها قبل از انجام کار فرمودند: فعالیت برپایه فرهنگ سازی نبوده ،و این فعالیت ها ،ساری و جاری نشده است.همچنین ایشان درآمد زایی برای فضای سبز جهت پایدار بودن سستم مدیریت و توجه به خرید لوازم با دوام و استاندارد را عنوان نمودند . ایشان در پایان سخنانشان به برخی از فعالیت ها که در راستای اجرایی شدن دستورالعمل های مدیریت سبز و مصرف بهینه انرژی در سازمان بوده ؛ از جمله واگذاری واحد چاپ و تکثیر و واحد مراسلات به بخش خصوصی ؛ راه اندازی اتوماسیون اداری و تقویت هر چه بیشتر آن ؛ رفع اشکال نرم افزارها ی استان ها از طریق درگاه پروتال سازمان ؛ آموزش مجازی برای ۲۰۰ نفر ؛ کاهش دستگاه پرینتر با به اشتراک گذاشتن (Share) کارها و ... را برشمرد .

آقای دکتر ذاکری کارشناس اداره کل روابط عمومی سازمان فرمودند : هدف اصلی اجرای مدیریت سبز در سازمان رسیدن به توسعه پایدار با کنترل آلودگیها می باشد ایشان پیشنهاد ، مدیریت تیمی سبز و اجرای این مدیریت در بین بهره برداران و بحث آموزش برای فرهنگ سازی به تیم مدیریت سبز را بیان نمودند .و همچنین بیان داشتند که اجرای مدیریت سبز توسط همکاران را شاخصی برای ارزشیابی آنان در نظر گرفته شود . در پایان ایشان عنوان



داشتند که باید طوری برنامه ریزی شود که هیچ پسماند تر یا خشکی از سازمان خارج نشود و نسبت به بازیافت آن اقدام گردد.

همچنین باید ضمانت اجرایی (مالی) داشته باشیم و پیشنهاد نمودند ، اعضاء کارگروه برای کسب اطلاعات بیشتر ، باید در همایشها و سمینارهای مدیریت سبز که در کشور برگزار میشود شرکت نمایند .

جناب آقای مهندس کلافی ، مشاور معاون وزیر و مدیر کل محترم حوزه ریاست فرمودند اجرای دستورالعمل های مدیریت سبز در سازمان و حفاظت از منابع پایه محیط زیست که منجر به توسعه پایدار در سازمان می گردد در نهایت برای رفاه کارکنان است و سیستم اجرایی نباید به گونه ای باشد که به رفاه کارکنان در سازمان لطمه وارد شود و ایشان نسبت به مصرف بهینه انرژی تاکید فرمودند و در رابطه با کاهش منبع نور در برخی از اتاقها که منجر به آسیب احتمالی کارکنان خواهد شد تذکر دادند .

جناب آقای دکتر مطلبی معاون محترم برنامه ریزی و توسعه منابع انسانی سازمان ضمن تشکر از فعالیت های انجام پذیرفته در زمینه مصرف بهینه انرژی در سازمان و ارزشمند بودن این فعالیتها ، بیان فرمودند: دست اندرکاران در سازمان باید جدی تر و فراتر از این امر به اجرای قانون ؛ ماده ۶۶ قانون برنامه چهارم توسعه کشور و ماده ۱۹۰ قانون برنامه پنجم توسعه کشور و آئین نامه اجرایی ماده ۱۹۰ قانون برنامه پنجم توسعه کشور، در خصوص الزام اجرای مدیریت سبز در سازمان ، بپردازند .ایشان متذکر شدند که کارگروه مدیریت سبز باید در برنامه های خود توجه ویژه به مقوله HSE (ایمنی ، سلامت ، محیط زیست) کارکنان داشته باشد و این مسئله را در اولویت کاری خود قرار دهد . و فعالیتهای موفق انجام پذیرفته در دنیا و سایر دستگاه ها را به عنوان الگو سرلوحه کار خود قرار دهد . با توجه به پایان زمان جلسه ایشان تصمیمگیری در خصوص اختصاص بودجه مورد نیاز جهت تعویض چیلرهای قدیمی و سیستمهای فرسوده را به جلسات بعدی موکول فرمودند .

در پایان پس از جمع بندی جلسه توسط جناب آقای دکتر مطلبی و تبادل نظر اعضا و تصویب مصوبات ذیل ، جلسه راس ساعت ۱۵/۳۰ با ذکر صلوات بر محمد و آل محمد (ص) به پایان رسید .



صورت جلسه

3- مصوبات جلسه:

ردیف	تصمیمات	اقدام کننده	مهلت پیگیری و اجرا
1	مقرر گردید در راستای مصرف بهینه انرژی ، به صورت پیام اداری از کارکنان درخواست شود تا اگر در محل کار از نور کافی برخوردار نیستند اطلاع رسانی ، تا مورد بررسی قرار گیرد	دبیرخانه مدیریت سبز + اداره خدمات	۹۲/۱۲/۲۷
۲	مقرر گردید برای منسجمتر نمودن برنامه های کارگروه سبز سازمان و اجرای هر چه بهتر آئین نامه اجرایی ماده ۱۹۰ قانون برنامه پنجم توسعه کشور، جلسه ای با حضور مقام عالی سازمان جناب آقای دکتر زندبر گزار شود .	دبیرخانه مدیریت سبز + حوزه ریاست	۹۳/۱/۲۵
۳	مقرر گردید در برنامه های آتی مدیریت سبز سازمان اهمیت بیشتری به مقوله ایمنی و سلامت و محیط زیست کارکنان در سازمان ، در راستای اجرایی شدن برنامه (HSE) صورت پذیرد .	دبیرخانه مدیریت سبز + اداره پشتیبانی و رفاه	در طول سال
۴	مقرر گردید برنامه سال ۱۳۹۳ کارگروه مدیریت سبز سازمان جهت اطلاع و اظهار نظر برای اعضا کارگروه ارسال گردد .	دبیرخانه مدیریت سبز	۹۲/۱۲/۲۶
۵	مقرر گردید مصوبات جلسات قبل کارگروه مدیریت سبز سازمان ، پس از امضا مقام عالی ریاست سازمان جهت تنویر افکار عمومی در سایت سازمان قرار گیرد و یک نسخه آن نیز به سازمان حفاظت محیط زیست ارسال گردد.	دبیرخانه مدیریت سبز+حوزه ریاست +روابط عمومی	۹۲/۱۲/۲۶

